

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ
КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ**

П Р И К А З

« 19 » ноября 2021 года

№ 1290/1

г. Калининград

Об утверждении плана мероприятий («дорожной» карты) по проведению мониторинга оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Калининградской области

В соответствии со статьей 97 Федерального закона от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», статьей 3 Закона Калининградской области от 01 июля 2013 года № 241 «Об образовании в Калининградской области», в целях реализации мероприятий по проведению мониторинга оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Калининградской области, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить план мероприятий («дорожную» карту) по проведению мониторинга оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Калининградской области согласно приложению.
2. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на первого заместителя министра образования Калининградской области М.И. Короткевич.
3. Приказ вступает в силу со дня подписания.

Министр образования
Калининградской области



С.С. Трусенёва

Приложение
к приказу Министерства образования
Калининградской области
от «19» ноября 2021 года № 1290/1

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ («ДОРОЖНАЯ» КАРТА)
по проведению мониторинга оценки эффективности деятельности
руководителей образовательных организаций Калининградской области**

| Номер строки | Наименование мероприятия (содержание деятельности) | Срок исполнения | Ожидаемый результат | Инициалы, фамилия, ответственного исполнителя |
|--------------|---|--------------------------------|---|--|
| 1 | 2 | 3 | | 4 |
| 1. | Определение целей | | | |
| 2. | Разработка и нормативное закрепление Плана мероприятий («дорожной карты») Министерства образования Калининградской области по формированию региональной системы мониторинга | Не позднее 19 ноября 2021 года | Приказ Министерства образования Калининградской области | Начальник департамента экономики, финансов и организационно-правового обеспечения (А.А. Буланкина); заместитель начальника департамента - начальник отдела организационно-правового обеспечения Министерства образования Калининградской области (Г.В. Черепова); директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская); Ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального |

| | | | | |
|----|--|--|---|---|
| | | | | образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина). |
| 3. | Разработка порядка проведения мониторинга | Не позднее 19 ноября 2021 года | Приказ Министерства образования Калининградской области | Начальник департамента экономики, финансов и организационно-правового обеспечения (А.А. Буланкина); заместитель начальника департамента - начальник отдела организационно-правового обеспечения Министерства образования Калининградской области (Г.В. Черепова); директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская); ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина). |
| 4. | | Определение показателей, методов сбора информации | | |
| 5. | Разработка и нормативное закрепление региональных показателей по направлениям: - выявление уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных | Не позднее 19 ноября 2021 года | Приложение к порядку проведения мониторинга | Начальник департамента экономики, финансов и организационно-правового обеспечения (А.А. Буланкина); заместитель начальника департамента - начальник отдела организационно-правового обеспечения Министерства образования Калининградской области (Г.В. Черепова); директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области |

| | | | |
|---|--|--|---|
| <p>организаций; - качество управленческой деятельности руководителей образовательных организаций; - качество подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке обучающихся высокого уровня); - организация получения образования обучающимися с ОВЗ; - объективности результатов внешней оценки; - условия осуществления образовательной деятельности; - организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся; - формирование резерва управленческих кадров; - оценка компетенций</p> | | | <p>«Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская).</p> |
| <p>руководителей образовательных</p> | | | |

| | организаций | | | |
|----|---|-------------------------------|--|---|
| 6. | Осуществление мониторинга | | | |
| 7. | Расчет средних региональных показателей | Ежегодно не позднее 30 апреля | Таблица средних региональных показателей | Директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская); ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина). |
| 8. | Проведение мониторинга руководителей образовательных организаций по: - выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций; - качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций; - качеству подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке | Ежегодно не позднее 31 мая | | Начальник департамента экономики, финансов и организационно-правового обеспечения (А.А. Буланкина); заместитель начальника департамента - начальник отдела организационно-правового обеспечения Министерства образования Калининградской области (Г.В. Черепова); директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская); ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина). |
| | обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке | | | |

| | | | | |
|-----|--|---|---|---|
| | <p>обучающихся высокого уровня);</p> <ul style="list-style-type: none"> - организации получения образования обучающимися с ОВЗ; - объективности результатов внешней оценки; - условиям осуществления образовательной деятельности; - организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся; - формированию резерва управленческих кадров; - оценке компетенций руководителей образовательных организаций | | | |
| 9. | | Анализ результатов мониторинга, подготовка адресных рекомендаций | | |
| 10. | <p>Проведение анализа результатов мониторинга руководителей образовательных организаций по:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выявлению уровня сформированности | <p>Ежегодно не позднее 15 июля</p> | <p>Таблица итогов результатов мониторинга</p> | <p>Начальник департамента экономики, финансов и организационно-правового обеспечения (А.А. Буланкина); заместитель начальника департамента - начальник отдела организационно-правового обеспечения Министерства образования Калининградской области</p> |

| | | | |
|--|--|--|--|
| <p>профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;</p> <ul style="list-style-type: none"> - качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций; - качеству подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке обучающихся высокого уровня); - организации получения образования с ОВЗ; - объективности результатов внешней оценки; - условиям осуществления образовательной деятельности; - организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся; | | | <p>(Г.В. Черепова); директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская); Ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина).</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> - формирование резерва управленческих кадров; | | | |

| | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| | - оценка компетенций руководителей образовательных организаций | | | |
| 11. | Подготовка адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга | В срок до 1 месяца после проведения мониторинга | Адресные рекомендации | Директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская); ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина). |
| 12. | | Принятие мер, управленческих решений | | |
| 13. | Проведение профессиональных конкурсов руководителей образовательных организаций для | Ежегодно не позднее 01 августа | Профессиональные конкурсы: «Учитель года», «Сердце отдаю детям», «Педагогический дебют», «Воспитатель года» | Ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина). |
| 14. | Реализация адресных программ повышения квалификации руководителей образовательных организаций | Ежегодно не позднее 01 августа | Программы повышения квалификации | Ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина). |
| 15. | Организация стажировочной деятельности для руководителей | Ежегодно | Стажировочная деятельность | Ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития |

| | | | | |
|-----|--|--------------------------------|--|---|
| | образовательных организаций по вопросам управления качеством образования | | | образования» (Л.А. Зорькина). |
| 16. | Организация сетевого взаимодействия для руководителей образовательных организаций | Ежегодно | Сетевое взаимодействие | Органы управления образованием Калининградской области. |
| 17. | Проведение процедур, направленных на выявление и устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций | Ежегодно не позднее 01 августа | Перечень разработанных процедур, направленных на устранение дефицита | Учредители образовательных организаций Калининградской области; органы управления образованием Калининградской области; начальник департамента экономики, финансов и организационно-правового обеспечения (А.А. Буланкина); заместитель начальника департамента - начальник отдела организационно-правового обеспечения Министерства образования Калининградской области (Г.В. Черепова); директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская); ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина). |

| | | | | |
|-----|--|--------------------------------|--|---|
| 18. | Проведение мероприятий по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в соответствии с рекомендациями, полученными в ходе анализа эффективности деятельности руководителей образовательных организаций | Ежегодно не позднее 01 августа | Перечень разработанных мероприятий | Учредители образовательных организаций Калининградской области; органы управления образованием Калининградской области; начальник департамента экономики, финансов и организационно-правового обеспечения (А.А. Буланкина); заместитель начальника департамента - начальник отдела организационно-правового обеспечения Министерства образования Калининградской области (Г.В. Черепова); директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская); ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина). |
| 19. | Принятие управленческих решений по результатам проведённого анализа, реализованных мер | Ежегодно не позднее 01 августа | Отчет о принятых управленческих решениях | Учредители образовательных организаций Калининградской области; Органы управления образованием Калининградской области; начальник департамента экономики, финансов и организационно-правового обеспечения (А.А. Буланкина); заместитель начальника департамента - |
| | | | | начальник отдела организационно- |

| | | | | |
|-----|---|--|---|---|
| | | | | <p>правового обеспечения Министерства образования Калининградской области (Г.В. Черепова);</p> <p>директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская);</p> <p>ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина).</p> |
| 20. | | Анализ эффективности принятых мер | | |
| 21. | Анализ и оценка эффективности принятых мер по осуществлению мониторинга | Ежегодно не позднее 01 августа | Отчет о принятых мерах по итогам проведения мониторинга | <p>Учредители образовательных организаций Калининградской области;</p> <p>Органы управления образованием Калининградской области;</p> <p>Государственное автономное учреждение Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования»;</p> <p>начальник департамента экономики, финансов и организационно-правового обеспечения (А.А. Буланкина);</p> <p>заместитель начальника департамента - начальник отдела организационно-правового обеспечения Министерства образования Калининградской области (Г.В. Черепова);</p> |
| | | | | <p>правового обеспечения Министерства образования Калининградской области (Г.В. Черепова);</p> |

| | | | | |
|-----|--|--------------------------------|--|--|
| | | | | <p>директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская);</p> <p>ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина).</p> |
| 22. | Анализ и оценка эффективности принятых решений по результатам проведённого анализа мониторинга | Ежегодно не позднее 01 августа | Отчет о всех этапах проведения мониторинга | <p>Учредители образовательных организаций Калининградской области;</p> <p>Органы управления образованием Калининградской области;</p> <p>начальник департамента экономики, финансов и организационно-правового обеспечения (А.А. Буланкина);</p> <p>заместитель начальника департамента - начальник отдела организационно-правового обеспечения Министерства образования Калининградской области (Г.В. Черепова);</p> <p>директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская);</p> <p>ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина).</p> |
| | | | | <p>директор Государственного бюджетного учреждения Калининградской области «Региональный центр образования» (И.Р. Боголюбская);</p> <p>ректор Государственного автономного учреждения Калининградской области дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Л.А. Зорькина).</p> |